



## INICIO DEL CUARTO AÑO DE GESTIÓN

Una vez realizada la Reunión Informativa Anual 2010 y presentado el respectivo informe de actividades de nuestro Instituto, inicia el cuarto y último año del periodo para el que fui designado Director por la Junta de Gobierno de nuestra Universidad. En el tiempo que resta para la actual gestión, se deberán concretar avances y alcanzar resultados en los diferentes frentes que presenta el Plan de Desarrollo 2008-2012.

Para iniciar, en marzo desarrollaremos la evaluación del personal académico en cada una de las tres Subdirecciones para concluir la en abril. Como lo menciono con frecuencia, este ejercicio académico es sumamente valioso y es una de las fortalezas del Instituto, que cuenta además con el soporte que da la tradición de su práctica. En los últimos tres años hemos procurado comunicar claramente, y en forma diferenciada, la opinión que tiene el Consejo Interno sobre el trabajo individual de cada académico. Lo que se busca es que cada uno de nosotros conozcamos los aspectos que, a juicio del Consejo, podemos mejorar para incrementar nuestra productividad y desempeño académicos. Un adecuado seguimiento y una revisión más cuidadosa de programas de trabajo anuales y sus correspondientes informes de actividades, llevarán a que el ejercicio de evaluación anual tenga un impacto claro en los indicadores académicos que buscamos mejorar.

Para la evaluación cuantitativa de la productividad, hemos introducido algunos ajustes en la fórmula que considera los diversos productos académicos, modificando ponderaciones y valores de saturación. Esto fue resultado de un comprometido trabajo a lo largo de aproximadamente tres meses por parte de 6 investigadores coordinados por el Secretario Académico, dentro de una comisión creada para esa tarea. Su esfuerzo se ha traducido en un mecanismo de evaluación todavía más acorde con nuestros mandatos como Instituto: formación de recursos humanos, publicación de nuestros resultados y contribución a la solución de problemas nacionales.

Durante este semestre se visitarán por segunda vez todas las Coordinaciones, con el fin de presentar y discutir, con ayuda de indicadores



académicos, el estado de cada una de ellas en términos de los mandatos arriba señalados. Será ocasión también de reiterar la importancia de retomar el ejercicio de planeación que cada Coordinación inició durante la gestión del Dr Sergio Alcocer y que por diversos motivos no ha continuado. Estas visitas serán fundamentales para establecer un diagnóstico de nuestros grupos de investigación con los elementos de prospectiva que necesitamos para poder tomar decisiones con impacto en el largo plazo. Tal información será además muy valiosa para varios proyectos que se llevan a cabo dentro del Plan de Desarrollo del Instituto.

En este mes se publicará la primera convocatoria conjunta Facultad e Instituto de Ingeniería para proyectos de investigación en áreas prioritarias para ambas entidades (ver página 20). Esta es una iniciativa común que pretende incrementar la colaboración entre profesores e investigadores en tareas de investigación, con expectativas en el mediano plazo para lograr mayor integración entre ambos cuerpos académicos y un incremento en el número de publicaciones indizadas. Esperamos una entusiasta participación mediante la presentación de propuestas de acuerdo con los términos de la convocatoria. También en este mes daremos a conocer los resultados del llamado a presentar solicitudes de compra de equipo mayor, debidamente argumentadas, con cargo a la partida de participación institucional que se ha acumulado gracias a la exitosa labor de consecución de ingresos extraordinarios que hemos alcanzado año con año.

En suma, este cuarto año de gestión se presenta sumamente intenso, con tareas por cumplir y metas por alcanzar. Para ello, cuento con la participación de toda la comunidad del Instituto. Juntos deberemos, además de mejorar las condiciones de trabajo académico, definir la forma de comenzar la transición que implica los ajustes a nuestras líneas de investigación actuales frente a los retos científicos y tecnológicos que ya están presentes.

