

## TIEMPO PARA PREPARAR PROPUESTAS

---

**A**l término del primer trimestre del año, el Instituto se encuentra ya en ritmo de trabajo pleno. Además de las labores académicas cotidianas, estamos de lleno en el proceso de evaluación anual del personal académico, en la conformación de equipos de trabajo para atender las diversas actividades del Plan de Desarrollo 2012-2016, y sobre todo preparando varias propuestas para nuestros patrocinadores. Esto último en particular confirma que este año se presenta como uno de oportunidades para vincularnos con organismos gubernamentales y privados en la atención de importantes e interesantes retos dentro de las disciplinas de la ingeniería que cultivamos.

En estas semanas se ha integrado una serie de posibles temas y algunas antepropuestas para patrocinadores, como la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, la Comisión Nacional del Agua, Aeropuertos y Servicios Auxiliares, PEMEX Exploración y Producción, por nombrar aquellos organismos para los que se ha conjuntado a la fecha el mayor número de temas.

Como se comentó anteriormente en este mismo espacio, el 2013 se presenta como un año particularmente activo en nuestra relación con patrocinadores tradicionales y nuevos, en buena parte debido al inicio de la administración federal, que ya solicita de nuestro apoyo ante los varios retos que enfrenta. Debemos aprovechar esta oportunidad y consolidar estas relaciones para los próximos años. Para ello, los invito a preparar propuestas conceptuales, o incluso simplemente a definir los temas, objetivos y tiempos, que con una breve justificación y descripción de los trabajos podamos encaminar a los responsables en cualquiera de los niveles de gobierno que nos indiquen. La estrategia que propongo con ello es integrar una lista de temas con información concisa, para que busquemos reuniones con el funcionario correspondiente, y así poder presentarle lo que según nuestra experiencia y nuestro conocimiento en la materia puede ser de su interés en el corto y mediano plazo. La base de este planteamiento es conjuntar las propuestas, aunque sean conceptuales, para que podamos hacer su gestión de manera coordinada e institucional, aprovechando el momento de inicio en el cargo de varios de nuestros interlocutores.

Esta invitación va particularmente dirigida a aquellos académicos que no han participado, o lo han hecho esporádicamente, en proyectos patrocinados. Seguramente muchos de ellos tienen ideas muy pertinentes que pueden contribuir a la solución de problemas o a atender carencias que presenta el país o sus regiones y sectores en los temas que desarrollan. Los subdirectores y la dirección estaremos atentos para apoyarlos y orientarlos si así lo requieren.

Con base en lo anterior, estamos conjuntando antepropuestas y temas a nivel de detalle conceptual en varias disciplinas para que en el transcurso de los próximos dos meses podamos reunirnos con la contraparte, y así definir las prioridades y preparar las propuestas formales y el respectivo convenio. Esperamos su contribución en este esfuerzo, que de concretarse, será de amplio beneficio para todas las partes involucradas.

Aprovecho la oportunidad para informarles que se ha concluido el Sistema de Seguimiento para la Formalización de Convenios, herramienta informática preparada con la participación principalmente de la Coordinación de Sistemas de Cómputo y la Unidad de Convenios y Contratos. Su objetivo es sistematizar aún más el proceso que una propuesta técnica aceptada por un patrocinador debe transitar hasta llegar a la firma del convenio o instrumento legal respectivo. Con este sistema los involucrados podrán identificar en todo momento en qué paso está el trámite, además de que nos permitirá generar estadísticas e indicadores para mejorar el procedimiento. Este sistema da atención a una solicitud expresada por varios jefes de proyecto, y sin duda hará más eficiente y ágil esta a veces prolongada primera etapa de todo proyecto.

Ante las oportunidades que tenemos enfrente, la actitud adecuada es atenderlas. Las instancias que conforman la dirección de este instituto, los subdirectores, los coordinadores y los secretarios, estaremos atentos para apoyarlos en sus propuestas; las esperamos.

**Adalberto Noyola Robles**  
Director