

Reflexión y análisis sobre la actual estructura académica, y exploración de posibles adecuaciones

El pasado 8 de agosto se llevó a cabo la reunión “Reflexión y análisis sobre la actual estructura académica del Instituto de Ingeniería, y exploración de posibles adecuaciones”. Al encuentro asistieron académicos de las tres subdirecciones del Instituto de Ingeniería con representantes de todas las coordinaciones, y algunos funcionarios del área administrativa, quienes a lo largo del día intercambiaron opiniones sobre la actual organización académica, y las integraron en un documento que servirá de base para un diagnóstico de la institución.

Al tomar la palabra, el doctor Adalberto Noyola, director del IIUNAM, dijo que es necesario identificar las metas y los planes que nos conduzcan al camino deseado: “este es el primer paso en un esfuerzo que queremos que sea formal y se mantenga en movimiento. Frecuentemente este tipo de trabajos caen en el desinterés, y sin la participación del personal académico no podemos hacer planeación. Es muy importante la participación en grupos donde surjan ideas que aporten y contribuyan a lograr las metas marcadas en esos planes”.

Hizo mención también de que las condiciones actuales obligan al II a fortalecer su li-



derazgo, generar nuevas capacidades, contar con una mayor adaptación a los cambios y a las demandas del entorno. Estas situaciones “nos inducen a transformarnos en una organización más abierta y flexible, con una eficiente comunicación interna que permita potenciar nuestras capacidades y fortalecer nuestra competitividad”.

Agregó que “el II ha alcanzado un tamaño significativo. Somos el instituto de investigación más grande y los que mayores ingresos extraordinarios generamos; las actividades académicas en crecimiento han hecho que el proceso administrativo se sobrecargue y, además, estamos ante un mundo que enfrenta más demanda. Los retos que debemos alcanzar nos obligan a generar

nuevas capacidades que nos permitan fortalecer el liderazgo académico y adaptarnos a los cambios y demandas que nos presenta nuestro nuevo entorno”.

Por su parte, Francisco Sañudo, del Instituto de Ingeniería, y José Aguirre, consultor externo, responsables de la organización y conducción del evento, mencionaron que el II tiene varias aristas que lo vuelven complejo, y que no es fácil resolver o proponer alguna adecuación a la organización de la dependencia. “Por ello la toma de decisiones y las adecuaciones deben darse de manera oportuna. Esta es una reunión de trabajo –afirmaron– donde deberá haber mucha agilidad, flexibilidad y respeto a las consideraciones presentadas. El proceso que hoy iniciamos empieza con el diagnóstico de la situación, identificando alternativas de organización para diseñar, si es posible, una nueva estructura que permita posteriormente instrumentarla y evaluar su funcionamiento”.

Con estas reuniones se espera que la nueva forma de operar facilite los procesos de gestión y logro de metas, fomente la colaboración, y mejore las condiciones para desplegar el plan de desarrollo actual y los resultados del aparato académico y administrativo. |

