

Estudio de casos de terminales de carga aérea en aeropuertos de países de la UNASUR

A consecuencia de la difusión que la Secretaría de Economía realizó con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) de los resultados del proyecto Competitividad de la Carga Aérea en México realizado en el Laboratorio de Transporte, Logística, Tráfico y Sistemas Territoriales del Instituto de Ingeniería (LTI/IIUNAM), la Comisión de Infraestructura y Transporte de la IIRSA (Iniciativa de Integración Regional Sudamericana) de la UNASUR (Unión de Países de Sudamérica) invitó a Juan Pablo Antún y a Rodrigo Alarcón a participar en una comisión de especialistas que durante julio y agosto pasado realizaron cuatro misiones técnicas para llevar a cabo estudios de caso de terminales de carga aérea en aeropuertos de países de la UNASUR.

Se estudiaron los casos de seis terminales de carga aérea en el aeropuerto Arturo Merino

Benítez, de Santiago de Chile (SCL); dos en el aeropuerto internacional Jorge Chávez, de Lima (LIM); tres en el aeropuerto internacional Eduardo Gomes, de Manaus (MAO); y una en el aeropuerto internacional de Campinas, en Viracopos (VCP). Además tuvieron la oportunidad de visitar la terminal de carga aérea en el aeropuerto internacional de São Paulo Guarulhos.

La agenda de las misiones técnicas incluyó no solo extensas y detalladas visitas a las terminales de carga aérea, guiadas por los gerentes de Planeación y Desarrollo y de Operaciones, sino también entrevistas en las agencias nacionales de Aviación Civil de los Gobiernos de Chile, Perú y Brasil, a las agencias nacionales de Vigilancia Sanitaria Vegetal y Animal, a los operadores de los aeropuertos, a los operadores de las terminales de carga aérea, a las gerencias de la División Cargo

de las aerolíneas líderes, a los operadores de *handling* en rampa, a las gerencias de operaciones de integradores globales, así como a agentes de carga y agentes aduanales.

Con el propósito de conocer las características del desempeño de las operaciones en procesos logísticos vinculados a las cadenas de suministro con carga aérea, también pudieron reunirse con los generadores de carga, entre los que se destacan la Asociación de Exportadores de Frutas en Chile, la Asociación de Ejecutivos de Logística del Perú vinculados a cadenas de suministros con carga aérea, y los ejecutivos de logística de complejos industriales de envergadura en la zona franca de Manaus (Samsung, LG, etc.) y de la Asociación de Empresas de São Paulo.

También, las misiones técnicas permitieron conocer parques empresariales y almace-



Aeropuerto de Santiago de Chile

nes *in-bond*, que funcionan como centros logísticos de carga aérea en tercera línea, fuera del recinto aeroportuario, como la ENEA, en Santiago de Chile, y la EADI, en Manaos.

Los resultados de los estudios de caso se presentaron en el Taller de Integración Aérea de IIRSA/COSIPLAN, que organizó el gobierno de Brasil en Río de Janeiro la segunda semana de septiembre pasado.

Cabe señalar que anteriormente, en septiembre de 2013, Juan Pablo Antún participó en la Misión Técnica de Análisis de Plataformas Logísticas Relevantes en Asia que organizaron la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y la Secretaría de Economía, también con recursos del BID, que permitió conocer las características técnicas del Dubai Logistic World en desarrollo para el nuevo aeropuerto de Dubai, la recientemente inaugurada nueva terminal de carga aérea de Cathay Pacific en el aeropuerto de Hong Kong y el nuevo aeropuerto de Shanghai Pudong.

Se espera que los resultados de estas misiones técnicas, en particular en aspectos de planeación estratégica (microlocalización, conectividad interna con las terminales de pasajeros, conectividad vial con carreteras de altas especificaciones, etc), así como en normas técnicas innovadoras en relación con el capítulo sobre las terminales de carga aérea del Manual de Diseño de Aeropuertos de IATA (dimensionamiento rampa/"losa", puertas al lado aire, dimensionamiento de naves logísticas, altura libre, andenes del lado aire, características de las áreas para *breakdown*, equipamiento automático para operaciones de carga aérea en tránsito, así como para entregas a destinatario final, características de las áreas de unitarización/"producción", andenes del lado tierra, etc.), puedan transferirse al proyecto de la terminal de carga aérea del nuevo aeropuerto de la ciudad de México, en el marco de la colaboración que realiza nuestro instituto con este importante desarro-

llo para México, con la finalidad de que las operaciones en procesos logísticos con carga aérea se realicen de manera competitiva y alcancen los indicadores de desempeño de los aeropuertos en Asia, cuyos *benchmark* fueron identificados en el estudio citado realizado en el LTLTST/IIUNAM. |