

Breve recuento de gestión

Llega a su fin el año 2015 y con él prácticamente el término de mi responsabilidad como director del Instituto de Ingeniería. Durante dos periodos de cuatro años, en conjunto con un equipo conformado fundamentalmente por los subdirectores, los secretarios y la unidad de planeación, se trabajó intensamente en varias tareas y frentes. Los hubo de carácter inmediato y hasta urgente, pero aquí quiero resaltar aquellos resultantes de los dos planes de desarrollo, que al inicio de ambos periodos de dirección, fueron preparados en apego a los requerimientos universitarios.

La gestión que concluye se basó en buena medida en esos documentos. El primero, para el periodo 2008-2012, con 5 ejes estratégicos y 12 proyectos, sirvió de base para iniciar una serie de acciones de cambio; en él se consideraron también elementos de continuidad con el plan de desarrollo preparado por la gestión anterior. Posteriormente, el plan de desarrollo 2012-2016 tuvo a su vez ajustes derivados de la experiencia del cuatrienio anterior, dando por resultado un documento que con base en los 10 retos identificados en 2008, priorizó 6 de ellos y conjuntó 8 proyectos en 5 ejes estratégicos reformulados. En particular, el plan de desarrollo 2012-2018 contó para su preparación con la participación de más de 60 académicos que aportaron ideas y sugerencias en sesiones de trabajo, en un ejercicio inédito en nuestra entidad académica.

Entre los varios resultados que juzgo relevantes en estos ocho años de gestión, enlisto a continuación 10 de ellos:

- 1.- Nuevo Reglamento Interno, acorde con el funcionamiento de un Instituto que ha evolucionado desde la entrada en vigor del Reglamento anterior (marzo 1999). En particular, se formalizan las Unidades Académicas Foráneas (UAF) y se les incorpora al Consejo Interno; se define una nueva forma de trabajo académico, el Grupo Interdisciplinario de Investigación; se ajusta el organigrama a las funciones actuales y se agregan algunas requeridas para mejorar el desempeño e impacto.
- 2.- Creación de la UAF Sisal, fortalecimiento de la UAF Juriquilla; alianza con el Instituto de Investigaciones en Materiales para consolidar nuestra presencia en Morelia; oficinas en el Polo Universitario de Tecnología Avanzada (PUNTA-UNAM) en Monterrey; oficinas y laboratorio en la Universidad Politécnica de Baja California, en Mexicali.
- 3.- Fortalecimiento del Fondo Interno de Investigación y creación de los Fondos de Colaboración entre Facultad de Ingeniería e Instituto de Ingeniería y de Colaboración Internacional.
- 4.- Ejercicio incluyente para definir los temas estratégicos de investigación (TEI) que el Instituto deberá atender en el mediano y largo plazos, basado en herramientas de inteligencia tecnológica. Constituye una sólida base para la planeación académica.
- 5.- Programa de becas posdoctorales Emilio Rosenblueth para captar y retener jóvenes investigadores en temáticas relacionadas con los TEI.
- 6.- Inversión en compra de equipo experimental con base en un proceso abierto y basado en el mérito académico de las propuestas presentadas.
- 7.- Renovación de infraestructura (Laboratorio Vías Terrestres, edificios 1, 4, 12, Salón de Seminarios Emilio Rosenblueth) y nueva infraestructura (Edificio y Laboratorio de Oleaje en Sisal, edificio 5b, edificio de Laboratorio de Oleaje y de Vías Terrestres); proyecto ejecutivo de nuevo edificio y auditorio. En colaboración con FiiDEM, Laboratorio de Túnel de Viento, del cual el Instituto es el responsable técnico y científico.
- 8.- Primera entidad académica de la UNAM en adoptar la Responsabilidad Ambiental dentro de su plan de desarrollo (2008). Formulación del Plan Estratégico de Sustentabilidad del Instituto de Ingeniería.

- 9.- Programa de digitalización del archivo histórico (documentos e informes técnicos) y fotográfico.
- 10.- Formalización de un programa de actividades extra-académicas para reforzar la integración y el sentido de pertenencia de la comunidad del Instituto, extendido a su familia, mediante actividades culturales artísticas y deportivas.

En contraste con lo anterior, el proyecto del plan de desarrollo, Administración al Servicio de la Investigación, estuvo lejos de lograr sus metas. Los avances fueron limitados en comparación con lo requerido. Las razones son varias y complejas, pero queda como la gran tarea pendiente para la próxima gestión. Para ello, dejamos encaminado el proceso de adquisición de un sistema profesional de administración integral basado en estándares internacionales, a la altura de lo que este Instituto y sus académicos requieren.

Termino con dos importantes logros que demuestran la vitalidad y el compromiso de la comunidad de nuestro Instituto: en estos ocho años se duplicó la producción anual de artículos JCR por investigador (pasó de 0.59 a 1.3, esta cifra del 2014) al igual que los ingresos extraordinarios (IE), logrando llevar el índice de autofinanciamiento (IE/Presupuesto UNAM) sistemáticamente arriba de la unidad, con un promedio de 1.5 para el periodo.

Reservo el editorial de nuestra Gaceta de enero próximo para manifestar debidamente mi agradecimiento y reconocimiento a la comunidad del Instituto de Ingeniería. Ahora solo les externo mis deseos de que pasen unas felices vacaciones y que disfruten las festividades navideñas y de fin de año en compañía de su familia.

Lo mejor para 2016.

Adalberto Noyola Robles
Director