



## Editorial

El pasado 4 de diciembre, celebramos un ejercicio de reflexión sobre algunos aspectos de la vida académica de nuestro Instituto. Esta reunión sustituyó, en el tiempo, a la Reunión Informativa Anual (RIA), la cual se llevará a cabo el 1 y 2 de febrero de 2007. Con esto, se busca promover una mayor asistencia y participación en la RIA por parte del personal académico y estudiantes, al alejarla de exámenes finales y fechas improrrogables para entrega de informes finales de proyectos, además de facilitar la asistencia de nuestros patrocinadores y clientes.

Durante la reflexión académica, el secretario académico y los subdirectores presentaron los avances de sus programas de trabajo y señalaron los retos más relevantes que enfrentaremos en 2007. Fueron varios los temas comunes que se abordaron, aunque con matices por el desarrollo de cada una de las áreas del Instituto. Quiero destacar cuatro.

Como lo mencioné en la Gaceta de septiembre, el posgrado está indisolublemente unido con la actividad de investigación del Instituto. De este modo, la exclusión del PNP de CONACYT de los doctorados en ingeniería ambiental e ingeniería civil nos plantea la responsabilidad y oportunidad de retomar e implantar, con todos los bríos, seriedad y apoyo institucional, estrategias dirigidas a revisar el contenido y programa de estudios de las asignaturas, a evaluar y recompensar el desempeño del personal académico docente, a fortalecer los esfuerzos de vinculación y difusión con miras a atraer a los mejores alumnos del país y de fuera, así como a dotar de mayor eficiencia a la operación del posgrado. Como lo señalé, exigiré a los coordinadores del Instituto, dedicación y atención especiales para dirigir los esfuerzos del personal académico, y a éste su participación y trabajo.

El otro reto será el establecimiento de criterios de evaluación para el ingreso, permanencia, promoción y definitividad del personal académico. Como recuerdan, estos lineamientos responden al acuerdo del CTIC, en el sentido de dotar a las entidades de mayor responsabilidad y autonomía en la toma de sus decisiones académicas, fortalecer a las Comisiones Dictaminadoras y a los Consejos Internos en lo referente a las decisiones y evaluaciones académicas, así como convertir al CTIC en un cuerpo colegiado de planeación y evaluación de metas académicas. Asimismo, por segundo año consecutivo, la evaluación se hará tanto de manera cuantitativa como cualitativa. En ésta última, y a partir de la información proporcionada por el personal académico, los coordinadores y subdirectores señalarán, tomando como base el plan de desarrollo académico correspondiente, aquellas áreas que conviene que cada miembro del personal académico fortalezca o mejore, para contribuir, constructivamente a su superación académica.

El tercer reto será fortalecer nuestra vinculación con el sector productivo, especialmente con los nuevos funcionarios de las administraciones federal y local. Dentro de estos esfuerzos destaca el apuntalamiento de los grupos que ocupan las sedes foráneas en Morelia y Juriquilla.

Finalmente, continuaremos desarrollando el Plan Maestro de Modernización de la Infraestructura, de modo que, a partir de los excedentes de ingresos extraordinarios, aunque en cantidades insuficientes todavía,

avancemos en la renovación y modernización del equipo de laboratorio, así como en la construcción de laboratorios.

Siendo ésta la última *Gaceta* del año, quiero desear a toda la comunidad del Instituto —personal académico, estudiantes y personal administrativo— y a sus familias, salud y éxitos para 2007. En nombre del Instituto, les agradezco su dedicación y trabajo constantes y de alta calidad, que redundan en el fortalecimiento del sentido de pertinencia de la investigación, e incrementa el orgullo y prestigio institucionales. Deseo que el año 2007 sea un año tan venturoso como el 2006. ¡Felicidades!

Sergio M Alcocer Martínez de Castro