

Unidad de Docencia y Formación de Recursos Humanos

A partir de septiembre, el doctor Paulo Salles Afonso de Almeida, investigador de la Coordinación de Hidráulica, está al frente de la Unidad de Docencia y Formación de Recursos Humanos, adscrita a la Secretaría Académica del Instituto.

Dentro de sus responsabilidades, Paulo Salles promoverá el desarrollo y difundirá las actividades de los programas de posgrado en que participa el II UNAM. Asimismo, evaluará y propondrá políticas institucionales para incrementar y mejorar la actividad docente de los académicos del Instituto, así como para mejorar la formación de nuestros estudiantes.

El doctor Salles Afonso de Almeida se está reintegrando al Instituto después de laborar un año sabático con el grupo METHYS (Modélisation, Expérimentation et Télédétection en Hydrodynamique Sédimentaire, de la Universidad de Burdeos), del 1 de septiembre de 2006

al 31 de agosto de 2007. Durante su sabático realizó un proyecto de caracterización hidrodinámica y morfodinámica de la laguna de Arcachon, en el Atlántico francés, la cual tiene severos problemas de contaminación que afectan la acuicultura (es uno de los primeros productores de ostión en Europa). Aparentemente la contaminación es debida al aumento de la concentración de alga



natural *dinophysis*, la cual es tóxica e invade la laguna en ciertas épocas del año y bajo ciertas condiciones hidrodinámicas. La caracterización realizada sirvió para comprender los procesos responsables de la incursión, transporte y permanencia del contaminante en el sistema, con el fin de proponer soluciones para disminuir su presencia y sus efectos nocivos.

También escribió dos artículos y avanzó en un libro que está escribiendo sobre la hidrodinámica costera del Golfo de México.

Aprovechamos este medio para desear al doctor Salles el mayor de los éxitos en su gestión.

Secretario Técnico

A partir del 15 de octubre, el ingeniero Víctor Manuel Martínez Hernández estará al frente de la Secretaría Técnica del II UNAM, en sustitución del maestro en ingeniería Xavier Palomas Molina.



Agradecemos al maestro Palomas su desempeño al frente de esta área. En el lapso en que Xavier encabezó la Secretaría Técnica se lograron avances en la modernización

de la infraestructura y planta física. Le deseamos al maestro Palomas todo género de éxitos en sus futuras actividades profesionales.

Víctor Manuel Martínez es ingeniero civil egresado de la Facultad de Ingeniería de la UNAM, en donde es

profesor de asignatura en el área de construcción. Entre su vasta experiencia profesional destaca su participación en CAPFCE y en ICA Fluor Daniel. Cuenta con cursos y seminarios de superación profesional del Instituto Americano del Concreto, del Instituto Mexicano del Edificio Inteligente, 3M, y de la Sociedad Mexicana de Mantenimiento, entre otras instituciones.

Dentro de las prioridades encomendadas al ingeniero. Martínez están:

- Contar con infraestructura moderna y apta para desarrollar investigación competitiva a nivel nacional e internacional que permita resolver los grandes problemas nacionales y regionales, formar nuevos especialistas, y fortalecer la vinculación y las alianzas estratégicas con el sector productivo
- Contar con Laboratorios Nacionales de referencia en las áreas de investigación del Instituto
- Consolidar la presencia tecnológica de la UNAM en Juriquilla mediante la sede del II-UNAM
- Mantener presencia en el campus Morelia de la UNAM.

Solicitamos su colaboración para que Víctor Manuel desempeñe con éxito su nueva responsabilidad.

Comisión Dictaminadora

La mesa directiva del Colegio Académico del II informa que las doctoras Cristina Verde y Christina Siebe, investigadoras de los institutos de Ingeniería y Geología respectivamente, han sido elegidas por el personal académico del II UNAM para formar parte de la Comisión Dictaminadora, a partir de septiembre.



Cristina Verde

La Comisión Dictaminadora tiene un papel muy importante pues le corresponde evaluar el trabajo del personal académico universitario para su ingreso, promoción y definitividad, de acuerdo con lo establecido en la Legislación Universitaria, en los Planes de Desarrollo de la dependencia, así como

con la capacidad, antecedentes académicos, experiencia y cumplimiento del plan de trabajo del concursante.

La Comisión Dictaminadora está formada por seis integrantes, dos de los cuales son nombrados por el Colegio Académico de Ciencias Físicas, Matemáticas e Ingeniería (CAACFMI), otros dos son propuestos por el Consejo Interno de la dependencia y los dos restantes son elegidos, por votación, por el Colegio Académico de la misma.

Muchas felicidades a ambas por este nuevo nombramiento.

Nueva integrante de la Comisión Dictaminadora del II UNAM



Christina Siebe Grabach cursó la licenciatura en ingeniería agronómica, luego enfocó sus estudios de maestría a la producción vegetal y los de doctorado a temas relacionados con la química del suelo, todo ello en la Universidad de Hohenheim, en Stuttgart, Alemania. Posteriormente, ingresó al Instituto de Geología

gracias a que en Alemania se encontró a una amiga de la infancia que estaba haciendo sus prácticas profesionales, quien la puso en contacto con un investigador del Instituto de Geología de la UNAM interesado en establecer vínculos con personas de universidades alemanas. Vino a México a hacer la tesis doctoral en el marco de un proyecto realizado en el valle del Mezquital, sobre contaminación del suelo por riego con aguas residuales, y cuando terminó la tesis, en 1993, la invitaron a que se incorporara como investigadora del Instituto de Geología y aceptó.

Christina es mexicana por nacimiento, sus padres emigraron a México en 1958. Cuando llegó el momento de realizar sus estudios profesionales, su papá le propuso que estudiara en Alemania, a menos de que entrara a la UNAM, pero cuando quiso ingresar a la carrera de ciencias agrícolas, la FES Cuautitlán estaba en huel-

ga. Sólo quedaba Chapingo, donde era difícil entrar si no tenías algún vínculo con el campo y ella no cumplía ese requisito. Así que lo mejor fue ir a Alemania donde la educación superior es gratuita.

Los temas sobre los que la doctora Siebe Grabach realiza investigación son contaminación y degradación de suelos, efectos del riego con aguas residuales sobre el suelo y el agroecosistema, particularmente en el valle del Mezquital. Por estos temas ha tenido vinculación con personal académico del II, en varios congresos y en comités tutelares. Conoce al grupo de tratamiento de agua de Blanca Jiménez y ha participado con Arturo Palacio en proyectos de investigación. También conoce el trabajo de Rosario Iturbe y Susana Saval sobre remediación de suelos, porque el Instituto de Geología ha trabajado en Tabasco en las zonas contaminadas por petróleo, en colaboración con dichas investigadoras. Igualmente conoce a integrantes del grupo de mecánica de suelos.

Formar parte de la Comisión Dictaminadora de una dependencia universitaria es una responsabilidad y una tarea interesante —expresó la doctora Siebe— porque el personal académico de la UNAM tiene perfiles muy diversos. Lo primero que tenemos que hacer es reconocer esos perfiles; es imposible evaluar a todos utilizando los mismos indicadores porque tenemos tareas diferentes que están definidas de acuerdo con las necesidades de la institución. Corresponde a la institución decidir las actividades por desarrollar, y con base en ello se seleccionan los indicadores de productividad. En la evaluación se debe considerar si se trata de una línea de investigación que es totalmente nueva, o si el personal está encargado de dar continuidad a una línea de investigación que ya existe en la institución. Tomando esto en cuenta, la dependencia deberá considerar indicadores diferentes. Esto mismo se aplica en el caso de los técnicos académicos; se deben considerar las actividades que se le asignaron al técnico y, si se trata de alguien que apoya la investigación en el laboratorio, tendrá que mostrar indicadores relacionados con este trabajo, por ejemplo, participación en publicaciones, aplicación de controles de calidad en las técnicas, participación en programas de intercalibración nacionales o internacionales, mejoras o innovaciones realizadas a las técnicas que aplica, etc. Si se trata de técnicos que se dedican a realizar trabajo de biblioteca, de cómputo o de difusión, se deberían evaluar pro

ductos e indicadores distintos. Los evaluadores debemos considerar que el trabajo que realizan estos técnicos es muy importante para la dependencia. Al hacer evaluaciones del personal debemos considerar la diversidad de técnicos e investigadores que labora en una dependencia y que es indispensable para hacer mejor el trabajo.

En el Consejo Interno del Instituto de Geología hemos decidido que la institución marque qué es lo deseable que cada individuo realice con base en nuestro plan de desarrollo; debemos ser más explícitos en lo correspondiente a las expectativas que la institución tiene del trabajo del personal académico. De esta manera cada individuo sabrá de antemano qué aspectos de su trabajo debe resaltar en sus informes anuales y los indicadores relacionados con estas funciones conformarían los principales criterios de evaluación.

Estoy consciente de que la función de la ingeniería es resolver problemas y realizar investigación aplicada. Sin embargo, los criterios de evaluación consideran predominantemente la investigación básica. Reconozco que las evaluaciones que introdujeron hace quince años los institutos de ciencias básicas provocaron cambios en nuestra actitud, y nos llevaron a ser más competitivos, a realizar trabajos de mejor calidad al someternos a la crítica por pares internacionales, y así lograr también un impacto internacional. Pero esto no debe llevarnos a descuidar los problemas nacionales y alejarnos de comunicar los resultados en nuestro idioma y hacerlos accesibles para los tomadores de decisiones de nuestro país. Lo que ahora hace falta es mejorar la calidad de nuestras publicaciones, seleccionando con rigor a los evaluadores y reduciendo los tiempos de evaluación y publicación de los manuscritos.

Tenemos que hacer un esfuerzo mejor para defender a la investigación aplicada y seguir contribuyendo a resolver los problemas nacionales. Es importante publicar en México, pero con calidad, no siempre hay que publicar en el extranjero.

Es la primera vez que estoy en una Comisión Dictaminadora y considero importante que esté conformada por miembros externos al Instituto de Ingeniería, lo que facilita emitir un juicio imparcial. El personal académico debe tener contacto con su director, con su jefe inmediato para que ante ellos se presenten

los argumentos y la Comisión Dictaminadora pueda realizar una evaluación independiente.

Me gusta mucho la diversidad de perfiles que hay en la UNAM; esta universidad fomenta la creatividad, nos da completa libertad para realizar nuestras investigaciones; por todo esto la UNAM es realmente una institución fabulosa.

Estoy lista para conocer más de un instituto tan grande y tan importante como es el de Ingeniería, me siento honrada de que me hayan seleccionado para estar en esta comisión.

Christina está casada con un mexicano, tiene un hijo de diez años y una niña de siete. En sus ratos libres acostumbraba hacer obras de teatro, desde montar la escenografía hasta personificarse.