

# Avances en el Plan de Desarrollo 2008-2012



Reunión de enlaces de proyectos del Plan de Desarrollo

**M**e complace informar a la comunidad académica del Instituto la conclusión puntual de la primera fase de instrumentación del Plan de Desarrollo 2008-2012 (PD). Este proceso, iniciado con la entrega del documento base del PD a la Dirección General de Planeación en septiembre pasado, tuvo continuidad en diciembre al formarse doce grupos para trabajar sobre el mismo número de proyectos propuestos. Cada grupo tuvo como objetivo revisar el proyecto respectivo en su primera versión, con objeto de enriquecerlo, ajustarlo y adecuarlo con base en un ejercicio participativo abierto. En cada proyecto se abordó la validación de sus objetivos y metas, la estimación de los recursos necesarios y una serie de acciones y recomendaciones dirigidas a la Dirección del Instituto. Éstas serán ahora priorizadas en función de su solidez, viabilidad, impacto institucional y su alineación con el programa de trabajo expuesto ante la Junta de Gobierno en febrero de 2008.

Alrededor de 80 miembros del Instituto, académicos y administrativos, conformaron los doce grupos de trabajo y se organizaron como lo consideraron pertinente. En cada caso, las tareas fueron coordinadas por dos enlaces, quienes convocaron a los participantes y documentaron los avances con el apoyo de la Secretaría de Planeación y Desarrollo Académico. Para agilizar las labores de revisión de documentos, actualización y seguimiento de cada uno de los proyectos,

la Coordinación de Sistemas de Cómputo adaptó una herramienta informática que se colocó en la intranet, denominada sitio web de trabajo (*SharePoint*), que fue un apoyo importante para documentar esta fase.

Los integrantes del proyecto **Investigación en Ingeniería (ii)** han llegado a una serie de recomendaciones encaminadas a fortalecer el prestigio del Instituto a través del incremento de la calidad de nuestros productos, de la aplicación de las soluciones propuestas y la difusión de nuestros resultados.

El grupo de trabajo **Formación Integral de Investigadores y Contribución a la Formación de Ingenieros (FICOFI)** logró, con base en la misión y funciones de la institución, acuerdos y recomendaciones para la Dirección.

El proyecto **Estudios de Posgrado (EP)** se dedicó a la revisión del estado que guardan cada uno de los tres posgrados en los que participa el Instituto: Ingeniería, Urbanismo, Ciencias e Ingeniería de la Computación. Las recomendaciones del proyecto están enfocadas a lograr mayor presencia del Instituto en las tareas del posgrado, a través de representantes y tutores y a incrementar la eficiencia terminal.

← Viene de página 2

En el proyecto **Vinculación con la Sociedad (VS)**, el grupo concentró su deliberación en integrar los cinco temas propuestos en uno sólo. La tarea fue ardua debido a la diversidad de puntos de vista y a la percepción diferente del concepto y alcance de la vinculación. Felizmente, el equipo logró un documento con objetivos y acciones de consenso.

El grupo que abordó la **Vinculación Académica (VA)** revisó y replanteó la cédula original, evidenciando la importancia de la vinculación en el desarrollo de las capacidades del personal académico con su pares dentro y fuera de la UNAM.

**Forma de Trabajo (FT)** es un proyecto en que se debatió sobre la organización académica prevaeciente, las funciones del Instituto y el complejo *corpus* de las normas y disposiciones de la legislación universitaria. Se construyeron acuerdos y recomendaciones, entre los que destaca su idea de hacer un diagnóstico profundo y talleres de enfoque para mejorar la organización del trabajo académico.

La discusión y análisis del grupo de trabajo del proyecto **Líneas de Investigación y Nichos de Oportunidad (LINO)** condujo a proponer la implantación de un sistema de inteligencia tecnológica que se iniciaría con alguna línea de investigación por definir.

Quienes reflexionaron sobre la **Evaluación del Personal Académico (EPA)** sugieren acciones concretas e inmediatas para mejorar el sistema de evaluación basado en nuestro SBDAll. Se propone también desarrollar un proyecto de mediano plazo sobre la revisión del actual sistema de evaluación del personal académico del Instituto.

En el grupo de trabajo de **Administración al Servicio de la Investigación (ASI)** se presentaron dos propuestas concretas: el formato único de trámites y la reestructura administrativa como primeros pasos para mejorar el quehacer académico.

El grupo de trabajo de **Responsabilidad Ambiental (RAM)** hizo acopio exhaustivo de información para ubicar lo que hace el IIUNAM en materia ambiental y elaboró tanto un diagnóstico como proyectos específicos para los temas: agua, áreas y compras verdes, energía, residuos sólidos y peligrosos.

El proyecto **Distribución y Obtención de Recursos Financieros (DORF)** fue contextualizado por sus enlaces con los procedimientos en el IIUNAM, de acuerdo con el Sistema de Gestión de la Calidad de esta Universidad. El grupo reestructuró la cédula original, alineando los objetivos y las acciones propuestas.

Finalmente, el proyecto **Modernización de Instalaciones, Infraestructura y Equipamiento (MIIE)** tuvo el mayor número de reuniones. Este es un proyecto especial y estratégico por ser de largo plazo y por la cuantía de la inversión requerida.

La Secretaría de Planeación y Desarrollo Académico integrará ahora un documento con las recomendaciones generadas, clasificadas por cada proyecto, propondrá prioridades, estimará los costos asociados a cada actividad e identificará a los académicos que puedan o deseen continuar en la fase de instrumentación para conformar los equipos correspondientes.

Esta primera fase ha permitido abordar colegiadamente asuntos vitales para el Instituto y ha fomentado el trabajo en equipo en torno a los diferentes proyectos del Plan de Desarrollo 2008-2012. El esfuerzo ha generado una serie de recomendaciones para mejorar el quehacer académico del Instituto y para cumplir de la mejor manera con la misión asumida.

Por lo anterior expuesto, agradezco cumplidamente el empeño y dedicación de los integrantes de los grupos de trabajo y los felicito calurosamente por haber concluido con éxito y en tiempo la primera fase en la instrumentación de los proyectos de nuestro Plan de Desarrollo 2008-2012.

Adalberto Noyola Robles  
Director



Grupo Líneas de Investigación y Nichos de Oportunidades